



**Muutostilanteissa olevat toimialat  
Hakuinfo**

**Tulevaisuuden työmarkkinat –  
ESR+ -koordinaatiohanke**



# Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 ESR+ valtakunnallinen työmarkkinoiden kohtaanto-teema 2021 – 2027

Valtakunnallisen toiminnan tavoitteena muun muassa:

- Parannetaan työmarkkinoiden kohtaantoa ja edistetään liikkuvuutta eri palveluja kehittämällä, hyödyntämällä ja yhdistelemällä.
- Tuetaan eri toimijoiden ja toimialojen välistä yhteistyötä pilotoimalla uusia toimintamalleja kohtaannon lisäämiseksi
- Parannetaan kohtaantoa positiivisissa ja negatiivisissa rakennemuutostilanteissa lisäämällä viranomaisten ja verkostokumppaneiden yhteistyötä sekä kehittämällä toimintatapoja ja –prosesseja ja osaamista.

Työmarkkinoiden kohtaanto- teemaa koordinoi Uudenmaan ELY-keskuksen toteuttama Tulevaisuuden työmarkkinat -koordinaatiohanke. Koordinaatiohanke toimii koordinoivana tahona teeman sisältöjä toteuttaville teeman alahankkeille.



# Kohtaanto-ongelma ja muuttuva toimintaympäristö

- Työvoimapula ja kohtaanto-ongelma ovat tehdyistä kehittämistoimista huolimatta säilyneet ja myös tulevaisuuden haaste. Ongelmien syyt vaihtelevat sekä toimialoittain että alueittain.
- Koronapandemian ja Venäjän hyökkäyssodan liikkeelle sysäämien muutosvoimien sarjan aiheuttaman taloudellisen epävakauden vaikutukset vaihtelevat vahvasti sekä alueellisesti että toimialojen välillä
- Organisaatioiden ja hankkeiden välisessä yhteistyössä ja erityisesti kokemusten, tiedon ja hyvien käytäntöjen jakamisessa ja tallentamisessa on paljon kehitettävää. Alueelliset hanketoimijat toimivat usein toisistaan tietämättä samojen teemojen parissa ja hankekokonaisuus on sirpaleinen.
- Kohtaantotiedon hyödyntämiseen ei ole olemassa vakiintunutta mallia tai yhteisiä käytäntöjä. Tiedolla johtamisen kehittämisessä on edelleen paljon potentiaalia ja tietoa on mahdollista hyödyntää tehokkaammin ja vaikuttavammin toimija-verkostossa.
- TE24-, KOTO24- ja aluehallintouudistukset muuttavat toimintaympäristöä historiallisen paljon. Uudistukset muuttavat merkittävästi toimijakenttää, verkostoja sekä palvelukokonaisuuksia
- Aluekehittämisen ja kohtaannon toimijakentän rakenteet muuttuvat - Verkostot ja ekosysteemit ratkaisevassa roolissa muutoksessa ja prosesseissa

# Mitä on koordinaatio? Mitä me teemme?



Koordinaatiohanke on hanke, jossa useat eri toimijat tekevät yhteistyötä jonkin yhteisen tavoitteen saavuttamiseksi ja jossa käytännön kehittämistoimintaa toteutetaan joustavasti ostopalvelujen ja pilottien avulla.

Valtakunnallinen toiminta on käytännössä mm. hyvien alueellisten mallien edelleen kehittämistä, mallintamista ja levittämistä kansalliseen politiikkaan sekä viestinnän vahvistamista.

Hankkeessa pyritään lisäämään eri toimijoiden välistä laaja-alaista yhteistyötä, kehittämistä ja verkostoitumista eri tasoilla.

...ja näin se näkyy:

- **Edistämme verkostojen kautta** julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoiden välistä tuntemusta (toiminta, palvelut, hankkeet yms.) sekä tietoisuutta yhteistyömahdollisuuksista ja vähennetään siiloutumista ja toimenpiteiden päällekkäisyyttä.
- Järjestämme **valtakunnallista ja alueellista verkostotyötä** ja koulutusta.

- Kehitämme **yksityisten ja julkisten toimijoiden verkostoyhteistyötä** erityisesti tiedon hyödyntämisessä -> kohtaantoon liittyvä tieto saadaan alueittain ja valtakunnallisesti käyttöön sekä ohjattua ratkaisuiksi. Valtakunnallisessa verkostossa jaetaan myös kokemuksia ja oppeja
- Tuemme (tarvittaessa) alueiden valmistautumista **TE24-uudistukseen koskien kohtaanto-tiedon ja -työkalujen hyödyntämistä.**
- **Tunnistamme parhaat käytännöt** ja edistämme niiden leviämistä ja juurruttamista erityisesti tulevien työllisyysviranomaisten käyttöön
- Edistämme **kohtaanto-teeman tiedolla johtamista** toimijaverkostoissa: Luomme malleja tiedon tuotantoon, käsittelyyn ja konkreettiseen hyödyntämiseen sekä ratkaisuiden kehittämiseen ja arviointiin



# Alahankkeiden koordinointi ja tuki

Koordinaatiohanke tukee alahankkeiden toimintaa muun muassa

- Hanketoimijoiden yhteistyön edistäminen työllisyydenhoidon toimijoiden kanssa
- Valtakunnallinen ja alueellinen verkostotyö
  - Tilaisuudet ja työpajat
- Tiedolla johtamisen kokonaisuus
  - Tuki innovoinnissa, tuotteistamisessa ja toiminnan levittämisessä.
- Viestintä ja markkinointi
  - Yhtenäinen viestintäilme, viestintäalustat
  - Valtakunnallinen ja alueellinen markkinointikampanjointi (koordinaatiohankkeen hankkima)
  - Kehitettyjen / hankittujen palveluiden yhteismarkkinointi ja tiedottaminen

# Aluekoordinaattorit



## Linkki alueiden ja koordinaatiohankkeen valtakunnallisen työn välillä

### Omalla maantieteellisellä alueellaan

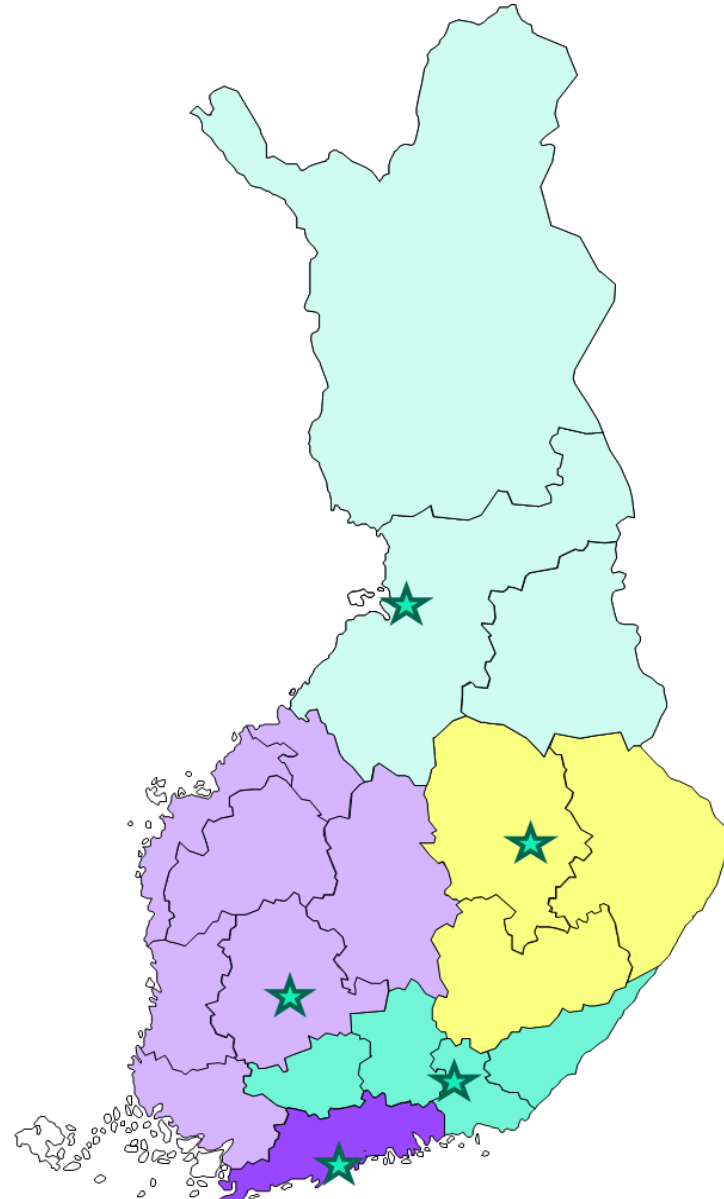
- Tunnistaa keskeiset toimijat, verkostot, ekosysteemit ja toimintamallit sekä meneillään olevat hankkeet
- Kerää syötteitä TT-hankkeen tehtävien fokusointiin
- Edistää kohtaanto-tiedon hyödyntämistä, osaamista ja tuntemusta toimijaverkostossa
- Tunnistaa ja välittää hyviä käytäntöjä eteenpäin ja tukee niiden juurruttamista osaksi jatkuvaa toimintaa
- Käy jatkuvaa vuoropuhelua ja verkottaa eri toimijoita keskenään
- Järjestää tilaisuuksia verkostolle ja verkostonsa kanssa

### Ylialueelliseen ja valtakunnalliseen tekemiseen aktivointi

### Korvamerkitty oma tema/painopiste liittyen alahankkeisiin

### Ohjaa ja tukee Kohtaanto-teeman ESR+ alahankkeita

- Osallistamalla ohjausryhmätyöskentelyyn
- Fasilitoimalla alahankkeiden ja muiden toimijoiden yhteistyötä
- Välittävät tietoa ja välineitä hankkeiden toteutukseen, seurantaan ja arviointiin
- Tukemalla niissä syntyvien toimintamallien, palveluiden ja tuotteiden hyvien käytäntöjen levittämistä sekä tulosten juurruttamista





# Numeroita ja tekijöitä

- Toteutusaika 1.1.2023 – 31.12.2027
- Toimintalinja 4: Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi, erityistavoite 4.1. Polkuja töihin
- Vastuutoteuttajana Uudenmaan ELY-keskus
- Rahoittava viranomainen: Keski-Suomen ELY-keskus
- Ohjaus: Kohtaanto-teeman johtoryhmä (TEM)
  - Valtakunnallisen toimenpidekokonaisuuden strateginen ohjaus sekä toteutuksen seuranta, arviointi ja tukeminen. Johtoryhmä seuraa myös sitä, että toimenpidekokonaisuuden ja hankkeen sisältöön liittyvä valtakunnallinen ja alueellinen toiminta tukevat ja täydentävät toisiaan.
- ESR+ Kohtaanto-teeman koordinoitavat alahankkeet  
→rahoitusta varattuna n. 10 M€
  - Ensimmäiset alahankehaut 10-12/23

## Henkilöstö:

- Projektipäällikkö: **Juha Matikainen**
- Projektiasiantuntija: **Joonas Karhinen**
- Koordinaattorit:
  - Uusimaa: **Emilia Virtanen**
  - Etelä-Suomi: **Minna Ollikainen**
  - Länsi-Suomi: **Kati Lammi**
  - Itä-Suomi: **Kaisa Railanmaa**
  - Pohjois-Suomi: **Pauliina Paija**
- Projektisuunnittelija: **Otto Kupi**
- Viestintäasiantuntija: **Petteri Keränen**



Tulevaisuuden  
työmarkkinat

# Kiitos



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus



Euroopan unionin  
osarahoittama