



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

# Parempi työelämä! – valtakunnallinen työelämän kehittämisen koordinaatiohanke



Co-funded by  
the European Union

Projektipäällikkö Henna Kymäläinen

5.5.2023

# Parempi työelämä! – valtakunnallinen työelämän kehittämisen koordinaatiohanke

**Toteutusaika:** 1.1.2023-31.12.2025

**Toimintalinja:** 4. Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi

**Erytystavoite:** 4.2 Uutta osaamista työelämään

**Päätoteuttaja:** Lapin elinkeino, liikenne ja ympäristökeskus

**Kustannusarvio:** 1 259 824€

**Kustannusmalli:** flatrate 40% kehittäminen

**Henkilöstö:** projektipäällikkö, viestintäkoordinaattori, hankekoordinaattori, tapahtumatuotannon koordinaattori ja verkostokoordinaattori

# Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee? 1/2

- Ministeriöiden tulevaisuuskatsauksen 2022 mukaan Suomen tuottavuuskehitys on ollut viime vuosina vaatimatonta moniin verrokkimaihin nähden ja myös Suomen työllisyysaste on muihin Pohjoismaihin verrattuna edelleen kaikkein alhaisin. Toisaalta Suomea koettelee vakava pula työvoimasta, niin ammatillisesta työvoimasta kuin huippuosajistakin.
- Talouskasvun, yritystemme kilpailukyvyn, hyvinvointiyhteiskunnan jatkuvuuden sekä julkisen talouden kestävyyden kannalta riittävä työvoiman saatavuus on oleellista - varsinkin tilanteessa, jossa valtion velkaa on jouduttu kasvattamaan toistuvien kriisien vuoksi. Osaamisen, työkyvyn ja hyvinvoinnin edistäminen sekä ylläpito nousevat keskeisiksi tekijöiksi työllisyyden turvaamisessa. Tarvitsemme työurien pidentämistä työurien alusta, keskeltä ja lopusta. Väestömme ikääntyy ja myös sen vuoksi työelämän ja osaamisen kehittämiseen, työssä jaksamiseen ja työkyvyn tukemiseen on kiinnitettävä huomiota.
- Työelämässä on entistä vahvemmin otettava huomioon yksilön elämäntilanteet, uran muutokset, yhdenvertainen osaamisen kehittäminen, inklusiivisuus, sukupuolten välinen tasa-arvo sekä mahdollistettava osatyökykyisten työllistyminen. Kestävän työelämän ja talouden rakenteiden muuttumisen ja teknologisen kehityksen myötä aiempaa keskeisemmässä roolissa ovat yritysten satsaukset toimintatapojen muutoksiin ja henkilöstön osaamiseen.

# Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee? 2/2

- Kaikkiin näihin haasteisiin vastaamiseksi edellytyksenä nähdään olevan eri hallinnonalojen välinen systemaattinen ja jatkuva yhteistyö. Valtakunnallista koordinaatiohanketta tarvitaan tukemaan tätä koko maata koskevaa strategista kehittämistyötä ja tukemaan sekä TEM:n ja STM:n näkökulmien sisällyttämistä valtakunnallisista ja alueellisista ESR-kehittämishankkeista rahoitettujen hankkeiden tavoitteisiin. Hanketta tarvitaan sekä päällekkäisen toiminnan välttämiseen että synergiaetujen luomiseen rahoituksen ja toiminnan puitteissa.
- Valtakunnalliselle ja myös alueelliselle kehittämiselle tuotetaan koordinoivan hankkeen kautta lisäarvoa tarjoamalla jalostettua tietoa tiedolla johtamisen pohjaksi, hyviä käytänteitä hyödynnettäväksi, verkostoja ja viestintäosaamista ja -tukea. Valtakunnallisten koordinaatiohankkeiden yhteistyö mahdollistaa eri kehittämisohjelmien välisen tiedonvaihdon ja hyvien käytänteiden levittämisen. Koordinaatiohanke nostaa myös laajemmin valtakunnalliseen keskusteluun työelämän kehittämisen eri teemoja ja kokonaisuuden tuottamia tuloksia ja tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.

# Hankkeen kohderyhmät

- Kehittämishankkeen varsinaisena kohderyhmänä ovat ohjelmasta rahoitetut valtakunnalliset hankkeet sekä osaltaan myös alueelliset hankkeet. Lisäksi kohderyhminä ovat muut kansallisen tason koordinoitihankkeet ja niiden verkostot, joilla on vahva yhdyspinta työelämän kehittämisen teemaan (erit. työmarkkinoiden kohtaanto ja jatkuva oppiminen).
- **Valtakunnalliset hanketoteuttajat**
- **Rahoittaja**
- **Alueelliset hanketoteuttajat**
- **Muut alueelliset toimijat, kuten seudulliset toimijat ELY-keskuksen seudullisten yhteyshenkilöiden sekä Yritys-Suomi yhteyshenkilöiden kautta, TE-toimistot ja työllisyyden kuntakokeilut, hyvinvointialueet, kauppakamarit, yrittäjäjärjestöt, työmarkkinajärjestöt, oppilaitokset, kunnat, säätiöt ja yhdistykset ja muut alueelliset työelämätoimijat**
- **Muut valtakunnalliset toimijat, kuten ministeriöt ja valtakunnalliset kehittämisorganisaatiot (kuten TTL, Jotpa), muut valtakunnalliset koordinaatiohankkeet, RR ELYt, työmarkkinajärjestöt, Elinkeinoelämän keskusliitto, työelämän tutkimus- ja kehittämisorganisaatiot ja muut valtakunnalliset työelämätoimijat**

# Hankkeen tavoitteet?

Työelämän kehittämisen koordinaatiohankkeen päätavoitteena on rytmittää kansallista työelämän kehittämistoimintaa sekä nostaa esille ja pitää yllä sekä valtakunnallista että alueellista keskustelua aina työpaikoille saakka. Nimensä mukaisesti koordinoivan hankkeen keskeinen tehtävä on valtakunnallisen kehittämisohjelman koordinointi, mutta sitä tehdään aktiivisessa yhteistyössä alueellisten työelämätoimijoiden kanssa työelämän, työhyvinvoinnin ja tuottavuuden kehittämiseksi.

## **Koordinaatiohankkeen viisi tavoitetta ovat:**

1. Koordinoida ja rytmittää kansallista työelämän kehittämistoimintaa. Yhteistyötä kehittämällä vältetään päällekkäistä työtä ja lisätään synergiaetuja poikkihallinnollisesti.
2. Tukea valtakunnallisten hankkeiden toimintaa ja vaikuttavuutta tiedolla, sparrauksella ja verkottamisella sekä seurannalla ja arvioinnilla. Myös alueellisia hankkeita tuetaan yhteistyössä alueiden kanssa esim. tiedon tuotannolla, hyvillä käytännöillä, viestintätuellella.
3. Kehittää työelämää, työhyvinvointia ja tuottavuutta vahvan hanketoimijoiden sekä työelämätoimijoiden kanssa tehtävän yhteistyön kautta.
4. Tukea uusien sekä jalostettujen työelämää kehittävien ja uudistavien toimintamallien ja palvelujen käyttöönottoa, jalkauttamista ja näkyvyyttä.
5. Tehdä näkyväksi ja kuuluvaksi valtakunnallista ja alueellista työelämän kehittämistoimintaa sekä levittää hyviä käytäntöjä työelämälle saakka.

# Millaista yhteistyötä valtakunnallisilta hankkeilta odotetaan?

- Tuensaajilta edellytetään yhteistyötä Työelämän kehittäminen -teeman koordinaatiohankkeen kanssa.
- Rahoitettavien hankkeiden on käytettävä teemalle yhteisesti valittua mittaristoa hankkeen vaikutusten arvioinnissa sekä raportoitava hankkeen tuloksista koordinaatiohankkeelle.
- Lisäksi tuensaajan on hyödynnettävä koordinaatiohankkeen tarjoamia materiaaleja ja muuta tukea hankkeen toteutuksessa.
- Koordinaatiohanke järjestää rahoituskaudella valtakunnallisia- ja alueverkostopäiviä toimijoiden kohtaamisen ja yhteistyön mahdollistamiseksi ympäri Suomen. Tuensaajan tulee osallistua yhteistyössä tapahtumien järjestämiseen muiden valtakunnallisten hankkeiden ja koordinaatiohankkeen kanssa.
- Tuensaajan tulee myös tehdä yhteistyötä muiden teeman hankkeiden kanssa (mm. tulosten levittäminen ja vertaisoppiminen).