

Pohjois-Karjalan maakuntaliiton JTF-hakuinfo

11.5.2023

- Tilaisuus alkaa klo 9.00
- Olethan liittynyt kokoukseen mikki ja kamera suljettuina.
- Kysymyksiä voi esittää keskustelupalstan kautta tai pyytämällä puheenvuoroa esityksen jälkeen.
- Materiaalit tallennetaan Rakennerahastot.fi -sivuille:
<https://rakennerahastot.fi/ita-suomi/materiaalipankki>

Ohjelma:

- JTF-hankehakujen sisällöt
Katja Riikonen, Pohjois-Karjalan maakuntaliitto
- Hyvä hakemus, parempi hanke
Ulla-Riitta Pölönen, Pohjois-Karjalan maakuntaliitto



Edellisten infojen materiaalit

Rakennerahastot.fi -materiaalipankki:

<https://rakennerahastot.fi/ita-suomi/materiaalipankki>

- Rahoituksen hakeminen, 10.11.2021
 - Hakuprosessi, hankehakemuksen sisältö, ryhmähankkeet ja kustannusmallit.
- Hankkeiden valinta ja toteutus, 25.11.2021
 - Haku- ja valintamenettelyt, de minimis, indikaattorit ja viestintä.
- Pohjois-Karjalan JTF-rahoituksen infotilaisuus, 16.2.2023
 - Mikä on JTF? Pohjois-Karjalan alueellinen JTF-suunnitelma.

Tutustu myös hakijan oppaaseen! <https://pohjois-karjala.fi/eakr-rahoitus/>



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

JTF-hakujen sisällöt

POHJOIS-KARJALAN MAAKUNTALIITON JTF-HAKUJEN INFOTILAISUUS

11.5.2023

Rahoitusasiantuntija Katja Riikonen



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

24.4.2023 avautuneet JTF-haut

Maakuntaliitolla on auki kaksi Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston hakua:

- (POKLII-007) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton JTF-kehittämisen- ja investointihankehaku
- (POKLII-008) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton JTF-haku kuntien perusrakenteen investointihankkeille

Maakuntaliitto voi myöntää tukea oikeudenmukaisen siirtymän rahaston varoista (Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta 757/2021, 9 §):

- alueiden kehittämistä, kestävästä kasvusta ja elinvoimaa edistäviin kehittämishankkeisiin ja niihin sisältyviin investointeihin (alueellinen kehittämistuki)
- opetus- ja kulttuuriministeriön toimialaan kuuluviin kehittämisen- ja investointihankkeisiin
- kuntien ja kuntayhtymien toteuttamiin yritysten toimintaedellytyksiä tukeviin perusrakenteen investointihankkeisiin (perusrakenteen investointituki)



Käsittelyynottoajat ja jaettavat valtuudet

- Molemmissa jatkuva hankehaku. Hakemukset otetaan käsittelyyn keskitetysti käsittelyynottopäivinä:
- Aikavälillä 24.4. - 4.6.2023 saapuneet hakemukset otetaan käsittelyyn 5.6.2023.
- Aikavälillä 5.6. - 10.9.2023 saapuneet hakemukset otetaan käsittelyyn 11.9.2023.
- Aikavälillä 11.9. - 10.12.2023 saapuneet hakemukset otetaan käsittelyyn 11.12.2023.
- Haku voidaan sulkea jo ilmoitettua aiemmin, mikäli käytettävissä oleva myöntövaltuus tulee sidotuksi edellisillä hakujaksoilla.

Hankehakua varten varattu tuki:

- (POKLII-007) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton JTF-kehittämis- ja investointihankehaussa 10 miljoonaa
- (POKLII-008) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton JTF-haku kuntien perusrakenteen investointihankehaussa noin 5,5 miljoonaa



Tuensaajat



Julkis- ja yksityisoikeudelliset oikeushenkilöt, mm. kunnat, tutkimus- ja koulutusorganisaatiot, elinkeinojen kehittämisorganisaatiot, julkisomisteiset teknologia- ja osaamiskeskukset, järjestöt ja yhdistykset.



Maakuntaliitto ei voi myöntää tukea yksittäiselle yritykselle sen oman liiketoiminnan kehittämiseen. Yritysten hankerahoitusta haetaan ELY-keskuksen kautta.



Erityistavoite: 7.1 Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä 1/5

Hakemuksella huomioon otettavaa:

- Tavoitteena on korvata JTF-rahaston (Just Transition Fund) toimilla kestäväällä tavalla turpeen energiakäytön luopumisesta aiheutuvat taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset
- Hakemuksessa tulee esittää, miten hanke toteuttaa Pohjois-Karjalan alueellisen oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelmaa.
- Ennen hakemuksen laatimista tulee perehtyä tarkemmin Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelma-asiakirjaan
- Hankkeiden tulee toimillaan edistää Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 –ohjelmassa esitettyjen tulos- ja tuotosindikaattoreiden kertymistä
- Investointihankkeiden tulee olla 'Ei merkittävää haittaa' –periaatteen mukaisia (Do No Significant Harm), jolloin hankkeita arvioidaan kuuden ympäristötavoitteen kannalta: ilmastonmuutoksen hillintä, ilmastonmuutokseen sopeutuminen, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, siirtyminen kiertotalouteen (mukaan lukien jätteen synnyn ehkäisy ja kierrätys), ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.



Erityistavoite: 7.1 Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä 2/5

Hakemuksella huomioon otettavaa:

- Hakemukset arvioidaan yleisten valintaperusteiden perusteella sekä pisteytetään erityisten valintaperusteiden mukaisesti
- Valinnoissa kiinnitetään erityistä huomiota hakemusten laatuun sekä rahoitettavien toimenpiteiden tuloksellisuuteen ja vaikuttavuuteen (konkreettiset toimenpiteet)
- Kehittämishankkeiden tulosten tulee olla yleisesti hyödynnettävissä. Tukea voidaan myöntää vain sellaiseen toimintaan, jolla on vaikutuksia alueen kehittämiseen laajemmin kuin yksittäisen yrityksen liiketoiminnan kehittämisen kannalta.
- Perusrakenteen investointihankkeissa huomioitava, että tukea ei voida myöntää kunnille sellaisiin toimiin, jotka yrityksetkin pystyvät hoitamaan.
- Tuella ei voi vääristää kilpailua ja rahoitettavat toimet eivät saa kilpailla markkinaehtoisien toiminnan kanssa.



Erityistavoite: 7.1 Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä 3/5

Hakemuksella huomioon otettavaa:

- Hankehakemusten käsittely kestää noin kolme kuukautta käsittelyynottoajan päättymisestä.
- Hanketta ei suositella aloitettavan ennen myönteisen päätöksen saamista, vaikka hankkeen aloittaminen hakemuksen vireille tulon jälkeen on mahdollista.
- Johtuen maksatusten viivästymisestä, on hankkeille mahdollista hakea ennakkoa, max. 30 % myönnetyn tuen määrästä. Ennakkomaksatusta haetaan hankehakemuksella ja päätös ennakon maksamisesta voidaan tehdä vain rahoituspäätösvaiheessa.
- Tukitaso kehittämishankkeissa on enintään 80 % ja investoinneissa 70 %.



Erityistavoite: 7.1 Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä 4/5

Erityiset valintaperusteet:

- Erityistavoitekohtaiset valintaperusteet (POKLII-007) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton JTF-kehittämisen- ja investointihankehaussa:
 - Hanke edistää kasvuhakuista ja uutta työllistävää liiketoimintaa
 - Hanke tukee pk-yritysten tuotteiden, palveluiden tai tuotantomenetelmien kehittämistä ja kaupallistamista tai uuden teknologian käyttöönottoa
 - Hanke vahvistaa hiilineutraaliin talouteen liittyvää liiketoiminta- ja markkinaosaamista tai kehittää uusia tuote- ja palvelukonsepteja
 - Hanke tukee ja edistää elinkeinoelämän tarpeista lähtevää TKI-toimintaa
 - Hanke tukee sukupuolten tasa-arvoa
 - Hanke tukee EU:n perusoikeuskirjan periaatteita ml. yhdenvertaisuutta, syrjimättömyyttä ja esteettömyyttä
 - Hanke tukee kestävän kehityksen periaatteita ja unionin ympäristöpolitiikkaa
 - Hanke kohdistuu maakuntien strategioissa (erityisesti älykkään erikoistumisen strategia) tunnistettuihin kärkialoihin tai kehittämiskohteisiin -> Rahoitettavien hankkeiden tulee toteuttaa POKAT 2025 Pohjois-Karjalan maakuntaohjelmaa sekä Pohjois-Karjalan alueellisen oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelmaa.



Erityistavoite: 7.1 Turpeesta luopumisen alueellisesti oikeudenmukainen siirtymä 5/5

Erityiset valintaperusteet:

- Erityistavoitekohtaiset valintaperusteet (POKLII-008) Pohjois-Karjalan maakuntaliiton JTF-haku kuntien perusrakenteen investointihankehaussa:
 - Hanke edistää kasvuhakuista ja uutta työllistävää liiketoimintaa
 - Hankkeella tuetaan uudistuvaa liiketoimintaa sekä yritysten jatkuvuutta
 - Hanke tukee pk-yritysten tuotteiden, palveluiden tai tuotantomenetelmien kehittämistä ja kaupallistamista tai uuden teknologian käyttöönottoa
 - Hanke tukee sukupuolten tasa-arvoa
 - Hanke tukee EU:n perusoikeuskirjan periaatteita ml. yhdenvertaisuutta, syrjimättömyyttä ja esteettömyyttä
 - Hanke tukee kestävän kehityksen periaatteita ja unionin ympäristöpolitiikkaa
 - Hanke kohdistuu maakuntien strategioissa (erityisesti älykkään erikoistumisen strategia) tunnistettuihin kärkialoihin tai kehittämiskohteisiin -> Rahoitettavien hankkeiden tulee toteuttaa POKAT 2025 Pohjois-Karjalan maakuntaohjelmaa sekä Pohjois-Karjalan alueellisen oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelmaa.



Kuntien perusrakenteen investoinnit

- Haku POKLII-008 on kohdennettu kuntien perusrakenteen investointitukihankkeille, jotka edesauttavat elinkeinojen monipuolistumista, uudistumista ja kasvua sekä hankkeita, jotka edistävät bio- ja kiertotaloutta.
- Kyseeseen voivat tulla mm. bioterminaalit, kiertotalousterminaalit ja -alueet sekä yritystoiminnan kasvua ja kilpailukykyä parantavat teollisuusalueet.
- Terminaalin on oltava laajasti yritysten käytettävissä, ei yksittäisen yrityksen käytössä
- Rahoituksella tuetaan rakenteita, ei laitteistoja
- Investoinnin on oltava Do No Significant Harm -periaatteen mukainen.
- Ennen rahoituspäätöksen tekemistä toimenpiteiden edellyttämät luvat tulee olla kunnossa (esim. Rakennus- ja ympäristöluvat)
- Tukitaso investoinnissa on enintään 70 %



Lisätietoja JTF -rahoituksesta

- Hakuilmoitukset julkaistu EURA 2021 -järjestelmässä: <https://eura2021.fi/hakuilmoitukset>
- Ohjelma-asiakirja sekä vinkkejä hakijoille: <https://rakennerahastot.fi/etusivu>
- Lisätietoja kustannusmallista ja muuta ohjeistusta on luettavissa [Hakijan oppaasta](#)

Yhteystiedot:

- Katja Riikonen, 050 570 3277, katja.riikonen@pohjois-karjala.fi
- Tiina Hyvärinen, 050 441 6731, tiina.hyvarinen@pohjois-karjala.fi
- Ulla-Riitta Pölönen, 050 477 1023, ulla-riitta.polonen@pohjois-karjala.fi



Kiitos!



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

Hyvä hakemus, parempi hanke

JTF-info 11.5.2023

rahoitusasiantuntija Ulla-Riitta Pölönen



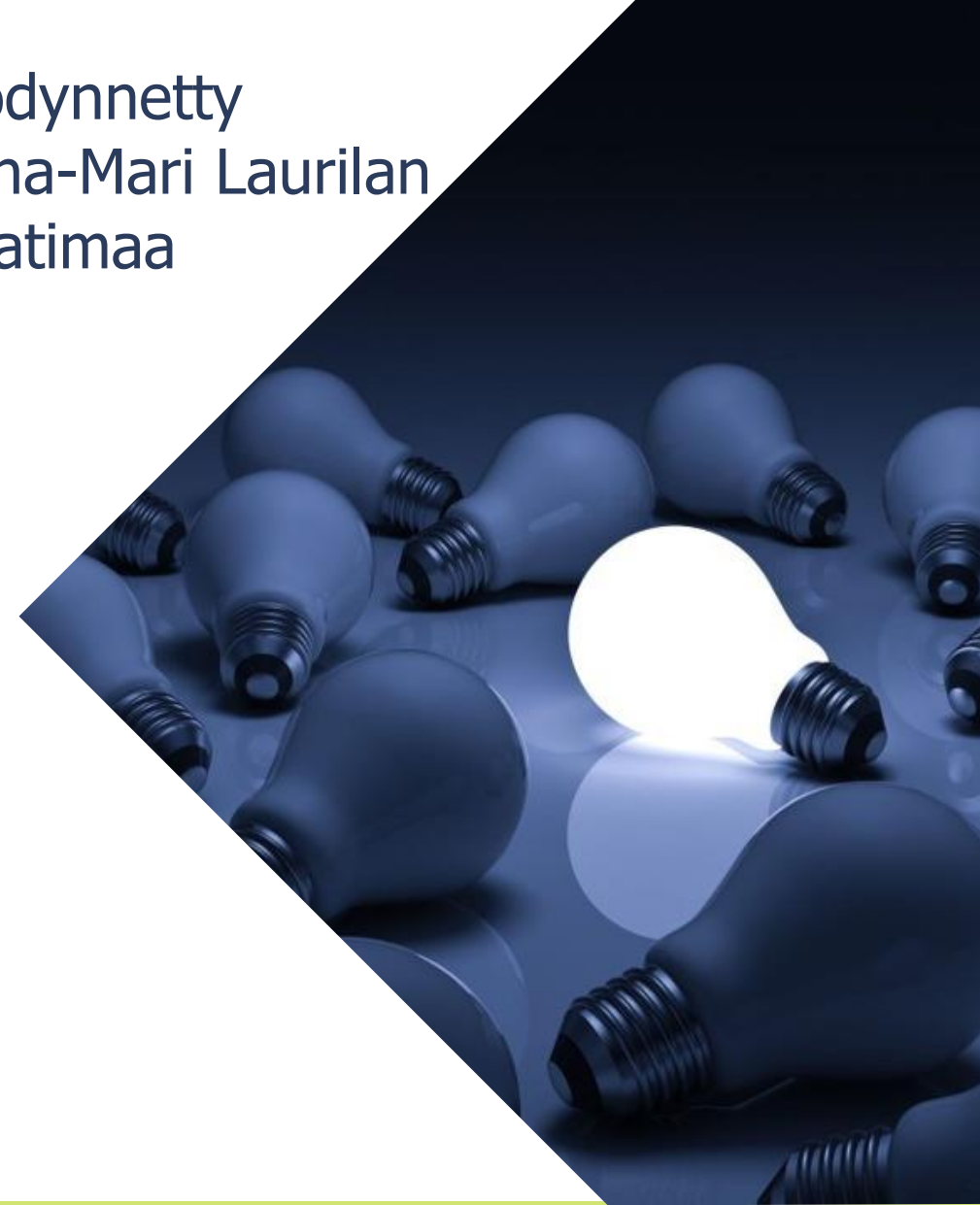
Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027

Esityksen pohjana on hyödynnetty
Jarkko Kärkimaan ja Henna-Mari Laurilan
Karelia CBC-ohjelmaan laatimaa
koulutusmateriaalia

Hyvä hanke

- Tarpeellinen
- Kustannustehokas
- Tuloksellinen ja vaikuttava
- Ratkaisee tietyn ongelman
- Tuloksena positiivinen muutos
- Vastaa rahoitusohjelman tavoitteisiin



Hyvässä hankehakemuksessa:

- Hankkeen tarpeelle on selkeät perustelut
- Tavoite ja toimenpiteet ovat selkeät ja tarkasti määritellyt
- Kohderyhmä on selkeästi määritelty ja rajattu
- Hankkeen kannalta tarpeelliset kumppanit ovat sitoutuneet mukaan
- Kustannusarvio suhteessa hankkeen tavoitteisiin ja toimenpiteisiin on perusteltu ja kohtuullinen
- Toiminnan vakiinnuttamisesta ja tulosten levittämisestä on suunnitelma
- Hankkeen toteuttaja on sopinut hankkeelle tulevasta muusta rahoituksesta ja sitoutunut omarahoitusosuuteen
- Hankkeelle on varattu riittävät ja osaavat henkilöstöresurssit



Tarve tai ongelma on suunnittelun lähtökohta

- Mieti miksi hanke kannattaa toteuttaa: onko taustalla esimerkiksi kehityksen este (pullonkaula) tai käyttämätön mahdollisuus (havaittu potentiaali) – mitä halutaan korjata?
- Analysoi ja etsi tarvetta tai ongelmaa avoimin mielin. Ole valmis myös muuttamaan alkuperäisiä oletuksia ja vaihtamaan suuntaa
- Ongelma-analyysin avulla voit tunnistaa nykytilanteen negatiiviset puolet, tarpeen muutokselle sekä määritellä syy-seuraussuhteet
- Kartoita hankkeen kohderyhmän tarpeita ja haasteita: ongelman on oltava perusteltu, ei riitä että itse koet jonkin ongelmaksi



Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?

- Ongelma on syy ja edellytys hankkeen olemassaololle
- Kuvaa hakemukselle asioiden tila tai ongelma, johon hankkeella haetaan ratkaisua ja miten se on tunnistettu
- Yksilöi ongelma selvästi
 - älä pakota lukemaan rivien välistä
- Pohdi onhan ongelma todellinen eikä se ole liian laaja tai kapea-alainen



Hankkeen tavoitteiden määrittely

- Ongelmat muutetaan suoraan tavoitteiksi ja ilmaistaan positiivisina saavutuksina. Esim. tie on ajokelvoton -> tie on ajokelpoinen

Säännöt:

- Muuta kaikki ongelmat tavoitteiksi
- Älä keksi uusia tavoitteita, jotka eivät liity hankkeella ratkaistavaan ongelmaan tai hankkeen tarpeeseen
- Kuvaa tavoiteltu tilanne



Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

- Kuvaa hakemukselle mitä hankkeen toimenpiteiden tuloksena tavoitellaan - mikä on hankkeen kautta aikaansaatava muutos
- Tavoite on tilanne hankkeen päättyessä
 - esim. parantunut liikenneturvallisuus (ei esim. liikennevalojen hankkiminen, tien leventäminen, ylinopeuksien vähentäminen)
- Kuvaa miksi hankkeelle on valittu ko. tavoitteet ja miten hankkeen toiminnalla voidaan vaikuttaa tavoitteiden toteutumiseen
- Tavoitteiden tulisi olla mitattavia ja niiden tulee linkittyä suoraan ongelmaan: kuvaa miten tavoitteiden toteutumista tai muutosta voidaan mitata hankkeen aikana ja sen päättymisen jälkeen



Mitä muutosta nykytilaan hanke tuo? Mikä on hankkeen uutuus-/lisäarvo?

- Hankkeen tavoittelemaan tulokseen, toteutustapaan tai muuhun sisältöön tulee sisältyä jotain uutta, innovatiivista tai kehittäväää
- Kuvaa hakemukselle mikä hankkeessa on uutta tai erilaista kuin aiemmin
- EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman varoilla ei rahoiteta jo asemansa vakiinnuttanutta tai muuta hakijan normaalitoiminnaksi luokiteltavaa toimintaa -> selkeää kehittämisote hankkeelle eduksi



Hankkeen kohderyhmät

- Varsinaiset kohderyhmät = tahot, joihin hankkeen toimenpiteet ensisijaisesti kohdistuvat ja jotka hyötyvät hankkeesta suoraan
 - Kohderyhmän tulee sopia yhteen Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelmassa hankkeen erityistavoitteen kohdalla kuvatun kohderyhmän kanssa
- Välilliset kohderyhmät = tahot, jotka hyötyvät hankkeesta välillisesti tai joiden toimintaan hankkeen tulokset vaikuttavat
- Selvitä, kenelle hankkeella on väliä. Mieti, millä tavoin hanke voisi hyödyttää tai haitata jotakuta
- Osallista tunnistetut kohderyhmät
- Selvitä onko kohderyhmä samaa mieltä ongelmasta ja tavoitteesta
- Jos hanke ei kiinnosta kohderyhmää, ei ole syytä edetä



Konkreettisten toimenpiteiden määrittely

- Hankkeen toimenpiteiden tulee perustua ongelmaan: suunnitelmaan ei sisällytetä toimia, jotka eivät ratkaise ydinongelmaa
- Tarkista että ehdotetut toimet ovat vakuuttavia ja riittäviä verrattuna tavoitteeseen
 - Esimerkiksi kukkaistutukset tien varrella eivät todennäköisesti edistä liikenneturvallisuutta
- Jokaisen toimenpiteen tulee liittyä johonkin hankkeen tavoitteeseen
- Valitse sellaiset toimenpiteet, jotka on mahdollista toteuttaa hankkeen toteutusaikana ja jotka hanketoteuttaja voi itse toteuttaa



Konkreetitiset toimenpiteet

- Kuvaa hakemukselle hankkeessa toteutettavat keskeiset toimenpiteet, joilla hankkeen tavoitteet aiotaan saavuttaa
- Hankkeen toimenpiteet tulee kuvata mahdollisimman konkreettisesti ja aktiivimuodossa: "Toimenpide 1", kuka tekee, mitä, miten, missä, kenen kanssa ja milloin. "Toimenpide 2"... jne.
 - Ei esim. "edistetään toimijoiden verkostoitumista, kehitetään toimintamallia"
 - Kuvaa toimenpiteet mieluiten työpaketeittain. Työpaketti on kokoelma yhteen liittyviä toimia hankkeen sisällä.
- Hankkeesta tulee tiedottaa toteutuksen eri vaiheissa viestinnästä annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti (www.rakennerahastot.fi). Kuvaa myös tiedotusta koskevat toimet.



Tulokset ↔ Toimenpiteet

- Mitkä ovat konkreettiset tulokset, jotka voidaan saavuttaa hankkeen toimenpiteillä? Mitä hankkeella saadaan aikaan?
- Toimenpiteitä suunniteltaessa tulee huomioida että hankkeen tuloksia tulee voida todentaa laadullisesti ja mitata määrällisesti
- Toimenpiteiden tuloksena hankkeessa voi syntyä esimerkiksi uusia palveluja, toimintamalleja, selvityksiä, oppaita, ohjeistuksia tai muita tuotoksia. Tulosten tulee heijastaa asetettuja tavoitteita
- Kuvaa hankesuunnitelmassa myös millaisia lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella ja siinä saavutetuilla tuloksilla on



Hankkeen indikaattorit

- Hakemusvaiheessa tehdään paras arvio syntyvistä tuotoksista ja tuloksista
 - Tuotoksen voi määritellä kuvaavan määriä eli toiminnan volyymia
 - Tuloksen voi määritellä kuvaavan toiminnan välittömiä aikaansaannoksia
- Arvioi hankkeen tuloksia mahdollisimman realistisesti – mikä on mahdollista?
- Tuotoksia ja tuloksia seurataan tuotos- ja tulosindikaattoreiden avulla. Niiden kertymistä seurataan kumulatiivisesti hankkeen ajan seurantaraportilla.
 - Mikäli näyttää että valittavissa olevia indikaattoreita ei hankkeen toimenpiteiden perusteella synny, on syytä miettiä rahoitusohjelman sopivuutta
- Seurannan avulla arvioidaan myös hankkeen sisällöllistä toteutumista. Sisällöllinen toteutuminen merkitsee, että hankkeen toteutuksessa noudatetaan hankesuunnitelmaa ja että toimenpiteillä on yhteys hankkeen tavoitteisiin
 - Indikaattoreiden toteutuminen kertoo hyvästä hankesuunnitteluosaamisesta ja hyvästä hanketoteutuksesta



Indikaattorit

- Indikaattoreihin lasketaan mukaan hakijan omassa ja muissa organisaatioissa hankkeen toimenpiteiden seurauksena syntyvät ja todennettavissa olevat tulokset ja tuotokset
- Osallistumisen määrittää yrityksen/organisaation sitoutumisen aste hankkeen toimenpiteisiin
 - Esimerkiksi yksittäisiä seminaariosallistumisia tai yksittäiseen neuvontapuheluun osallistumista ei lasketa osallistumiseksi
- Raportoitavien tuotosten ja tulosten on oltava valmiina viimeistään viimeiseen maksatushakemukseen mennessä



Kustannusarvio

- Kustannusarviota miettiessä ole realistinen. Vertaa kustannuksia toteutettaviin toimenpiteisiin.
- Varmista että jokaiselle toimenpiteelle on kustannusarviossa varattu resurssi
- Kustannuslajit vaihtelevat hankkeessa käytettävän kustannusmallin mukaan. Näitä ovat esim. palkkakustannukset, matkakustannukset, ostopalvelut sekä investoinnit alalajeineen
- Mikäli hankkeessa on palkkakustannuksia, ne ilmoitetaan tehtävänimikkeittäin (ei henkilöiden nimiä kustannusarvioon)
- Jokaisella hanketyöntekijällä tulee olla selkeä rooli hankkeessa. Panosta tehtävänkuvauksiin -> yhdistä työntekijän tehtävät konkreettisiin toimenpiteisiin
- Flat rate -kustannusten sisältöä tulee avata hakemukselle



Rahoitussuunnitelma

- Hankkeen rahoitussuunnitelman tiedot kirjataan vuosittain kokonaisina euroina
- Hanketoteuttajalla on aina oltava omarahoitusta
- Hakemukseen valitaan oman organisaatiotyyppin mukainen omarahoituksen rahoituslaji (kunta-, muu julkinen tai yksityinen rahoitus)
-> ohjeet hakemuksen täyttöohjeissa
- Muu rahoitus: ulkopuolisten organisaatioiden rahoitus. Täytä hakemukseen rahoittajaorganisaation nimi, rahoituksen määrä sekä rahoituslaji
- Hakemuksen tulee lisätä rahoittajaorganisaation sitoumus hankkeeseen osallistumisesta -> tulee toimittaa ennen päätöksen tekemistä



Vinkkejä 1/2

- Varmista, että hankkeen tarve, tavoitteet, toimenpiteet ja tulokset linkittyvät toisiinsa
- Tarkista tavoitteiden, tulosten ja toimenpiteiden syy-seuraussuhteet muodostamalla looginen ketju sanojen "*Jos – niin*" avulla:
 - "*Jos toimenpide X toteutetaan, niin tuotos Y saadaan aikaan.*"
 - "*Jos tuotos Y saadaan aikaan, niin välitön tavoite Z saavutetaan.*"
 - "*Jos välitön tavoite Z saavutetaan, niin se edistää laajemman kehitystavoitteen saavuttamista.*"



Vinkkejä 2/2

- Aloita suunnittelu hyvissä ajoin
-> hankkeen aloitus 3–4 kk päähän käsittelyyn ottoajankohdasta / haun päättymisestä
- Ajattele että kirjoitat suunnitelmaa henkilölle, joka ei tiedä mitä ollaan tekemässä ja miksi
- Kirjoita asiat selkeästi, ilman hienoja sanoja tai monimutkaista kieltä, mutta riittävän yksityiskohtaisesti



Kiitos

rahoitusasiantuntija Ulla-Riitta Pölönen
ulla-riitta.polonen@pohjois-karjala.fi
p. 050 477 1023



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027